

菊澤研宗さんと考える 【ドラッカー経営学の人間主義的本質】



講師

慶應義塾大学商学部教授

菊澤 研宗 Kenshu Kikuzawa

初期の著作を通してドラッカーの思想の変遷を読み解く

ドラッカーは“マネジメントの発明者”と呼ばれ、彼が主張したマネジメントの原理・原則は、今も多くの実務家の指針となっています。しかし、ドラッカー経営学の本質は、「マネジメント」にたどり着くまでの彼の“思考の遍歴”にあるのではないのでしょうか。本講座では、ドラッカーの初期三部作と集大成である『現代の経営』を中心にドラッカーの思想の変遷を読み解き、ドラッカー経営学の人間主義的な本質に迫ります。

菊澤 研宗

4/18[±]

14:00-17:00

ドラッカー、
その人生と歩み

1

マネジメントが生まれるまで

自身を「社会生態学者」と呼ぶドラッカーはどのような人物であり、そのマネジメント思想はどのような流れで展開されてきたのか。ドラッカーの歩んだ20世紀という時代を踏まえながら、彼の人生や思想的変遷、初期三部作とその集大成である『現代の経営』の位置づけを解説します。

6/13[±]

14:00-17:00

『企業とは何か』を読む

4

戦後のドラッカー：企業に期待するもの

二作目の著作『産業人の未来』に注目していたGM(ゼネラルモーターズ)は、ドラッカーに調査研究を依頼します。ドラッカーは、新しい産業社会の担い手は政府でも官僚でもなく自由な企業や経営者であり、その人材育成には「分権制組織」が必要だと説きます。しかしこの考えはGMのスローン社長と真向から対立。この件をきっかけに、ドラッカー経営の特長が際立つことになった「企業とは」「マネジメントの目的とは」を考えます。

5/9[±]

14:00-17:00

『「経済人」の終わり』
を読む

2

大戦前夜のドラッカー：新たな秩序の誕生

第一次世界大戦で19世紀的な経済人の社会は崩壊し、ヒトラーのナチスドイツつまりファシズム全体主義が登場しました。しかし、それは矛盾と不可能に満ちており、何ら新しい社会を描くものではありませんでした。ファシズム全体主義に打ち勝つべく、ドラッカーがヨーロッパの伝統的な価値観である、自由主義と人間主義を基礎とする新たな社会秩序の構築をどのように考え、説いたのかを考察します。

6/27[±]

14:00-17:00

『現代の経営』を読む

5

ドラッカーの経営学：顧客を創造するとは

ドラッカーは、企業経営の目的は人間の自由を基礎とし、人間として自由を行使すること、つまりイノベーションを起こすことであると説きました。現在も語り継がれる「事業の目的とは顧客を創造すること」ということの本当の意味を明らかにし、「自由な顧客創造」に帰結するまでのドラッカーの思想の流れを追います。

5/23[±]

14:00-17:00

『産業人の未来』を読む

3

戦火の中のドラッカー：自由社会がもたらすもの

第二次世界大戦戦火の中、米国に移住したドラッカーは、ナチスドイツの敗北を確信し次代の社会の姿に思いをめぐらせます。それは米国で花開いている産業中心、組織中心の社会であり、今日にも通じる自由な産業社会でした。若きドラッカーがどのような思いで戦乱を生き抜いたのか、思い描いた未来像と共に考えます。

7/18[±]

14:00-17:00

ドラッカーと
日本の経営

6

日本の経営は変わるのか、変わってはいけないのか

人間の自由・自律を引き出すドラッカーの人間主義的マネジメントと伝統的な日本の経営には親和性があると言われてきました。しかし、グローバル化・デジタル化が進み、変化することを余儀なくされている日本の経営において、今後ドラッカーの思想はどう形を変え、生き残っていくのでしょうか。近年注目されているダイナミック・ケイバリティ論とも関連づけながら、皆さんと一緒に考えます。

講座の進め方

各回のテーマに沿った講義と、事前課題の共有・ディスカッションを中心に進めます。事前課題は、設問に対して自分なりに考えをまとめ、講師からのフィードバックとクラスディスカッションで考えを深めます。

講師プロフィール

菊澤 研宗 (きくざわ けんしゅう)

1957年生まれ。慶應義塾大学商学部卒業、1986年慶應義塾大学大学院商学研究科博士課程修了。防衛大学校教授、中央大学大学院国際会計研究科教授を経て現職。その間、ニューヨーク大学スターン経営大学院客員研究員(1年間)、カリフォルニア大学バークレー校客員研究員(2年間)として在外研究に従事。専門領域は経営学、組織の経済学、比較コーポレート・ガバナンス論、ダイナミック・ケイパビリティ論。

■主な著書

『成功する日本企業には「共通の本質」がある「ダイナミック・ケイパビリティ」の経営学』(朝日新聞出版)

『改革の不条理 日本の組織ではなぜ改善がはびこるのか』(朝日文庫)

『組織の不条理 - 日本軍の失敗に学ぶ』(中公文庫)

『ビジネススクールでは教えてくれないドラッカー』(祥伝社新書)

『戦略の不条理 なぜ合理的な行動は失敗するのか』(光文社新書)

開催概要

日程	2020年 4/18、5/9、5/23、6/13、6/27、7/18 (すべて土曜日)
回数	6回
時間	14:00-17:00 (3時間)
定員	25名
会場	慶應丸の内シティキャンパス
参加費	110,000円 (消費税10%込)
おすすめしたい方	◎ドラッカーの著作をじっくりと読み込みたい方 ◎ドラッカーの思想を通して、現代の経営観、企業観を探りたい方 ◎ドラッカーの生き方から、人間としてのあり方を考え、人間力を深めたい方

FAX申込書 FAX 03-5220-3129

必要事項に記入の上、FAXにてお送り下さい。

※お申し込みの際は末尾のキャンセル規定・諸注意を必ずお読み下さい。
本申込書の受領をもってその内容を承諾いただいたものとみなします。

インターネットでのお申し込みは

<http://www.sekigaku-agera.net/>



参加者

講座名	菊澤研宗さんと考える 【ドラッカー経営学の人間主義的本質】	<input type="checkbox"/> agoraメンバーシップに申し込む
会社・団体名		
所属		
フリガナ		
氏名		
住所 (資料送付先)	<input type="checkbox"/> 自宅 <input type="checkbox"/> 勤務先 (いずれかにチェックを入れて下さい) 〒	
TEL	-	-
FAX	-	-
e-mail		

■キャンセル規定・諸注意

キャンセルのお申し出をされた場合、下記規定に基づいてキャンセル料をお支払いいただきます。いかなる場合も、参加費の振込のないことをもってキャンセルとはみなしません。キャンセルの際は必ずご連絡ください。◆開講28日前まで：キャンセル料は発生しません。◆開講27日～21日前まで：参加費の30%をキャンセル料としてお支払いいただきます。◆開講20日～14日前まで：参加費の50%をキャンセル料としてお支払いいただきます。◆開講13日前以内：参加費の全額をキャンセル料としてお支払いいただきます。◆お申し込み日を含む8日間以内にキャンセルのご連絡をいただいた場合は、開講までの日数にかかわらずキャンセル料は発生しません。◆当方の都合でプログラムを中止する場合は全額返金いたします。

個人情報の取扱いについて(必ずお読みください)

ご参加のお申し込みにあたり、お客様から氏名、住所等の個人情報のご提出をお願いしております。以下のサイトをご確認の上、ご同意いただける場合のみ、個人情報の提出をお願いします。また、お申し込みをもって下記にご同意いただいたものとみなします。
<https://www.keiomcc.com/privacy.html>

なお、Webを見ることができない場合、または上記に関するご質問等ございましたら、右記までお問い合わせください。

支払方法

支払名義	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 法人
支払方法	<input type="checkbox"/> 銀行振込 (振込手数料ご負担下さい) <input type="checkbox"/> クレジットカード

割引制度 (個人申込のみ・10%)

<input type="checkbox"/> 複数申込割引 下記に他講座名を記入して下さい []
<input type="checkbox"/> 継続受講割引
<input type="checkbox"/> 慶應カード割引

■割引制度(個人) 夕学五十講、クロッシングは慶應カード割引のみ適用

【継続受講割引】

◆3月31日まで：10%-20%割引

取扱価格が10万円を超える知的基盤能力プログラム(※4月以降ビジネスコアプログラムに名称変更)およびagoraを一人で複数同時に申し込んだ場合参加費が20%割引、それ以外の組み合わせは10%割引となります。

◆4月1日以降：10%割引

ビジネスコアプログラム、先端・専門プログラム、agoraから一人で複数同時に申し込んだ場合、参加費が10%割引となります。

【継続受講割引】過去に慶應MCCのプログラム・講座に参加し、終了日より1年以内に申し込んだ場合、参加費が10%割引となります。過去に法人で参加した方も、個人で参加する場合は対象となります。

【慶應カード割引】慶應カード会員の方が個人で支払われる場合に限り、参加費が10%割引となります。慶應カードとは、慶應義塾とクレジットカード会社との提携クレジットカードです。塾員・教職員および学生を対象としています。

お問い合わせ先

東京都千代田区丸の内2-5-2 三菱ビル10階
株式会社慶應学術事業会
TEL:03-5220-3111 E-mail:info@keiomcc.com

今後慶應MCCより各種情報をご案内させていただきたく存じます。ご不要の方は右記にチェックをお願いいたします。